

(18) 令和4年度 指定管理者モニタリングレポート

施設名	四日市市霞ヶ浦第3野球場			
所在地	四日市市大字羽津甲5169番地		設置年月：令和2年5月	
指定管理者	<p>名称 四日市市スポーツ協会グループ</p> <p>代表団体 公益財団法人 四日市市スポーツ協会</p> <p>構成団体 公益社団法人 四日市市シルバー人材センター</p> <p>株式会社 スポーツ・インフォメーション</p> <p>特定非営利活動法人 霞ヶ浦スポーツクラブ</p> <p>住所 四日市市日永東1丁目3番21号</p>			
担当部課 (問合せ先)	シティプロモーション部 スポーツ課 TEL：059-354-8428 E-mail：sports@city.yokkaichi.mie.jp			
設置目的	市民の健康づくり、体力づくり及び競技力の向上を図る場を提供するため設置			
設置の根拠 (法令、条例等)	四日市市運動施設の設置及び管理に関する条例			
施設の概要	敷地面積(m ²)	—————	延床面積(m ²)	1,386.82
	設備の概要	フィールド面積 13,472.18m ² 両翼 100m センター122m 照明設備 鉄塔6基(内野500L X・外野300L X) 観客席 メインスタンド 1,624人収容 [メインスタンド 988人収容、車いす用観覧席 8席、 1塁・3塁側芝生 各314人収容] 付属設備 放送設備 電光掲示板		
	事業概要	専用使用		

■ モニタリングの総合コメント

令和2年度から指定管理者制度を導入し、3年目の管理運営となりましたが、第1野球場の補完施設としての利用周知や、第1・第2野球場を含めた一体的なグラウンド整備や植栽管理など、その他運動施設の管理運営で培った知識・経験などに基づき、適切な対応をしていました。

また、新型コロナウイルス感染症拡大防止のための休館や利用制限がなかったことから、開館日数は、計画値を大幅に上回りました。利用者の安心・安全のために、引き続き感染症対策を行いながらの管理運営を継続していたことも評価できます。

今後も霞ヶ浦第1野球場の補完施設として、より一層サービスの質を向上させていくことを期待します。

■ 今後の業務改善に向けた考え方

令和5年度からは、令和4年度までの指定管理者である四日市市スポーツ協会グループの代表団体の公益財団法人四日市市スポーツ協会が他の運動施設と一体的な指定管理者となります。代表団体として培ってきた運営ノウハウを活かし、引き続き、高い安全性・利便性を維持できるよう限られた財源の中で効率よく施設の管理・運営を行い、施設の効用を最大限発揮させていくことを期待します。

また、利用者数増大に向けて、より多くの利用者の声に耳を傾けるとともに、多様化するニーズを読み取り、施設の管理・運営に活かすことも必要です。今後は、積極的な施設PRや事業展開により、当施設の魅力を発信するとともに、第1・第2野球場と一体的な利用が行える球場として、さらなる利便性の向上を図っていくことを期待します。

基本的な考え方（施設の性格・目的等との合致、市民の平等な利用の確保、施設の効用発揮）

合目的性・公平性・効果性

市民の健康づくりや、体力づくり及び競技力の向上を図る場を提供するという設置目的に沿って、施設条例、規則、基本協定、年度協定等に基づき、適正に管理運営が行われています。また、市民やスポーツ愛好者等が運動施設を安全・安心で快適に利用できるよう、環境整備やサービスの向上に努めるとともに、平等で公平な利用の確保が図られています。

業務内容

機能性・独創性（事業への具体的な取組み方）

小学生、中学生を対象としたスポーツ教室、障害者を対象とした講習会などを開催し、市民の健康増進や競技力の向上、練習の成果を発揮する場の提供に取り組んでいます。今後も引き続き、利用者にとって満足度の高い、魅力ある事業の展開を求めます。

責任性・実行性（施設の運営体制や組織）

当指定管理グループは、公益財団法人四日市市スポーツ協会と公益社団法人四日市市シルバー人材センター、株式会社スポーツ・インフォメーション、特定非営利活動法人霞ヶ浦スポーツクラブで構成されています。施設の運営体制は、市スポーツ協会が事業企画・管理運営業務、市シルバー人材センターが施設管理業務を担当しています。接遇研修等を実施し、利用者対応の向上に努めていました。

明瞭性・規律性（適正な事務や経理）

四日市市運動施設の設置及び管理に関する条例などの法令を遵守するとともに、適正な事務手続きがなされており、経理面でも税理士による税務処理が行われるなど、適正な処理がなされています。

安全性（安全管理、緊急時等の対応）

危機管理マニュアル（緊急時、防災時の対応など）、緊急連絡網などが整備されています。また、防火管理者の配置計画や消防計画の届出を消防へ行うとともに、防災訓練を実施し、緊急時に備えた体制が整っています。

社会性（環境等への配慮）

利用者が出したゴミは持ち帰りを原則とし、その旨を利用者へ周知しています。また、グリーン購入に配慮し環境負荷の低減に努めるとともに、施設運営で発生する廃棄物の抑制に努め、可能な限り資源化するなど、廃棄物の適法・適正処理もなされています。

事業収支

経済性

新型コロナウイルス感染症の影響がある状況でしたが、利用料金収入は、指定管理者のノウハウを活用した管理運営及び第1野球場の補完施設としての競技団体へ利用周知を徹底したことにより、計画値を上回りました。

団体の経営状態

経営の健全性

財務諸表で確認したところ、各団体とも経営上問題となる事項は見当たらず、健全性は確保されていると判断します。

その他

障害者雇用に対する取組み

障害者雇用促進法の適用事業所ではないため、障害者雇用の実績はありませんでしたが、除草作業など障害者の就労しやすい業務については、積極的に市内障害者団体に業務委託を行うとともに、就労支援として就労体験の受け入れを行っています。業務委託などを含め、今後も継続して可能な範囲で障害者雇用に関する取組みを求めます。

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 運営状況 チェックシート

1. 運営企画

項目	実施計画	実施内容	計画対比	検証・分析等	適否
開館日数	201日	257日	56日	新型コロナウイルス感染症の影響がある状況ではありましたが、コロナに関する休館がなかったことや第1野球場からの利用者調整により、開館日数は計画を大きく上回りました。 また、感染症対策を引き続き講じた上で開催を予定していた全ての教室事業を開催することができました。	適
開館時間	9:00~21:00 (4月~10月: 6~21時)	9:00~21:00 (4月~10月: 6~21時)	計画通り		
委託・提案事業開催数	3回	3回	0回		
自主事業開催数	-	-	-		

2. 利用実績

項目	実施計画	実施内容	計画対比	検証・分析等	適否	
延べ利用者数	個人	-	-	-	新型コロナウイルス感染症の影響で利用者は計画より減となっていますが、昨年度の23,393人より大幅な増となっています。	適
	団体	67,000人	40,984人	△ 26,016人		
	計	67,000人	40,984人	△ 26,016人		
	委託・提案事業参加者数	375人	185人	△ 190人		
	自主事業参加者数	-	-	-		
	合計	67,375人	41,169人	△ 26,206人		
延べ利用件数	259件	321件	62件	延べ利用件数について、計画値を上回る実績となっています。	適	
平均利用人数(人/日)	335人/日	160人/日	△ 175人/日			
平均稼働率(%)	49.0%	44.8%	△ 4.2%			

3. 事業収支

項目	実施計画	実施内容	計画対比	検証・分析等	適否	
収入	利用料金	2,352,000	3,558,560	1,206,560	指定管理者が管理する第1野球場の天然芝整備等のため、隣接する第3野球場へ積極的に利用者を誘導したことにより、施設利用料は計画値よりも増となりました。 一方、委託・提案事業(スポーツ教室)については、施設の利用促進とPRを図るため、参加費を無料で開催したことから計画値より減となりました。	適
	設備使用料	784,000	948,770	164,770		
	指定管理料	10,319,000	10,319,000	0		
	委託・提案事業	90,000	0	△ 90,000		
	雑収入	0	13	13		
	自主事業からの繰入金	-	-	-		
	計	13,545,000	14,826,343	1,281,343		
支出	人件費	6,700,000	6,700,000	0	〔勤務体制：1人〕 印刷製本費と広告料については、教室事業の無償化を図るにあたり、市の広報誌での周知や競技団体等への直接的な案内を行うなど工夫したことから支出額が0となりました。 光熱水費については、光熱費がエネルギー高騰の影響で大幅な増となっています。 また、利用者の安全確保のため迅速に対応した結果、修繕件数が増加し、修繕料が増となりました。 その他については、購入予定であったスニーカー等を自作したことにより大幅な減となっています。	適
	管理費	6,447,000	7,680,204	1,233,204		
	消耗品費	1,200,000	1,273,984	73,984		
	燃料費	50,000	41,824	△ 8,176		
	印刷製本費	50,000	0	△ 50,000		
	光熱水費	2,410,000	3,888,910	1,478,910		
	修繕料	55,000	118,756	63,756		
	通信運搬費	30,000	30,140	140		
	広告料	100,000	0	△ 100,000		
	手数料	30,000	3,520	△ 26,480		
	保険料	50,000	45,330	△ 4,670		
	委託料	1,811,000	1,958,440	147,440		
	賃借料	-	-	-		
	租税公課	3,000	0	△ 3,000		
	その他	658,000	319,300	△ 338,700		
委託・提案事業費	398,000	361,280	△ 36,720			
計	13,545,000	14,741,484	1,196,484			
収 支	0	84,859	84,859			
自主事業	収入	-	-	-	自主事業なし	-
	支出	-	-	-		
	収 支	-	-	-		

総合コメント

新型コロナウイルス感染症及び光熱費高騰の影響下でしたが、収支は黒字となりました。第1野球場の補完施設として、大会の誘致や利用者への周知を行った効果によるものと考えられます。
また、植栽の定期的な水やりや除草等、良好な外観を保つよう積極的に対応していました。引き続き利用環境を整えるとともに、施設利用の促進につながるような取り組みを期待します。

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 運営状況 チェックシート①-2

項目		事業分析	適否判断
利用実績		<p>新型コロナウイルス感染症の影響で利用者は計画より減となっていますが、昨年度の23,393人に比べ大幅な増となり、アフターコロナの兆しが見られました。延べ利用件数については、計画値を上回る実績となっています。</p>	適
事業 収支	収入	<p>指定管理者が管理する第1野球場の天然芝整備等のため、隣接する第3野球場へ積極的に利用者を誘導したことにより、施設利用料は計画値よりも増となりました。 一方、委託・提案事業（スポーツ教室）については、施設の利用促進とPRを図るため、参加費を無料で開催したことから計画値より減となりました。</p>	適
	支出	<p>エネルギー高騰の影響で光熱水費（光熱費）の大幅な増があったものの他の項目で経費削減のための工夫に最大限努めました。</p>	適

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 業務の履行状況 チェックシート

分類	対象	項目	確認方法	検証・分析等	適否
総則	業務従業者の要件等	業務執行体制（各業務・作業責任者等）が明確になっているか、また、変更した場合連絡先を市に届出されているか	随時書面確認	明確な体制を記載した管理体制組織図が提出されている	適
	法令等の遵守	法令等で定められた書類を提出したか	随時書面確認	提出されている	適
	報告書等の提出	各業務計画書・報告書は提出されたか	4月 事業計画書、毎月の調整会議	提出されている	適
		自主事業の計画書・報告書は提出されたか	—	—	—
		収支予算書・決算書は提出されたか	4月 事業計画書、毎月の調整会議	提出されている	適
	意思疎通	市と指定管理者の責任者との間で十分に連絡がなされているか	調整会議及び必要に応じた協議により、意思疎通を図っている		適
	各種管理記録等の整備保管	各種業務計画書が整備、保管されているか	随時書面確認	整備・保管されている	適
		業務日誌等の報告書、点検記録は整備、保管されているか	随時書面確認	整備・保管されている	適
		整備・修繕・事故・故障の履歴は整備、保管されているか（事業期間終了時まで）	随時書面確認	整備・保管されている	適
		付保している保険を市に通知しているか（更新を含む）	随時書面確認	通知されている	適
	非常時・緊急時の対応	緊急事態発生時の対処マニュアル（緊急連絡網の掲示を含む）が整備、保管されているか	随時書面確認	整備・保管されている	適
		緊急発生時、ないし危険が予測される場合に直ちに措置を講じたか	緊急発生時報告を受け確認	実行されている	適
事故等の報告書が提出されたか		随時書面確認	提出されている	適	
建築物保守管理	点検・保守	点検・保守は確実に実行されているか	随時書面確認	実行されている	適
	点検・保守	法定点検、検査は選任資格者の責任によって計画・実施されているか	随時書面確認	計画・実施されている	適
設備保守管理	取扱説明書	機器等の取扱説明書が整備・保管されているか	随時書面確認	整備・保管されている	適
	点検・保守	点検・保守は確実に実行されているか	随時書面確認	実行されている	適
備品・什器等保守管理	取扱説明書	機器等の取扱説明書が整備・保管されているか	随時書面確認	整備・保管されている	適
	点検・保守	点検・保守は確実に実行されているか	随時書面確認	実行されている	適
外構施設保守管理	点検・保守	点検・保守は確実に実行されているか	随時書面確認	実行されている	適
清掃業務	清掃	清掃は確実に実行されているか	調整会議にて現場確認	実行されている	適
警備業務	業務等	業務が計画書に基づいて実施されているか	随時書面確認	実施されている	適
		不審者に対し適宜質問をしたり、警察へ通報する等のマニュアルを作成しているか	随時書面確認	作成されている	適
	鍵管理	マスターキー等の管理は適切か	随時現場確認	適切に管理されている	適
	防災	マニュアルは作成されているか	随時書面確認	作成されている	適
植物育成管理業務	樹木管理	剪定時期等は適切か	調整会議にて現場確認	適切に実行されている	適
	花壇管理	四季の植栽は適切か	随時現場確認	適切に実行されている	適
施設利用案内	行事開催案内	パンフレット類は整備されているか	随時現場確認	整備されている	適
	ホームページ作成	ホームページは更新されているか	ホームページを確認	更新されている	適
管理システム受付業務	機器管理	研修を実施しているか	調整会議にて現場確認	実施されている	適
	システム管理	更新・変更は常になされているか	調整会議にて現場確認	実行されている	適
		トラブルに対応したか	随時書面確認	—	—

総合コメント

調整会議（月1回）の実施により、市と指定管理者の意思の疎通、調整が図られていました。
 利用者への連絡などの対応についても、ホームページや施設への掲示、電話での連絡などが迅速かつ丁寧に行われていたことを評価します。

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 事業の実施状況 チェックシート

事業区分	通し番号	項目	実施計画	実施内容	検証・分析等	適否
委託・提案事業	1	障害者スポーツ普及・振興事業	2022ベースボール型スポーツ体験会	令和4年5月20日（金）実施 参加人数 43名	実施計画通り実施された	適
	2	振興事業	2022中学生軟式野球教室	令和4年7月25日（月）実施 参加人数 68名	実施計画通り実施された	適
	3	スポーツ教室事業	2022四日市市学童野球教室	令和4年10月4（火）～25日（火） （全4回）実施 参加人数 74名	実施計画通り実施された	適

総合コメント
 昨年に引き続き新型コロナウイルス感染症対策を講じた上で全事業を開催することができました。すべての事業につき、スポーツ普及の観点から参加費を無料にし、参加しやすい体制づくりを構築していたことは評価できます。今後も健康増進や競技力の向上等、様々な目的に合致した教室を展開し、市民のスポーツ振興に取り組むことを期待します。また、障害者を対象にした体験会を開催し、障害の有無に関わらず、スポーツに触れる環境を整えていました。

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 事業の実施状況 チェックシート③-1

事業区分	通し番号	項目		参加者数			収入		
				計画	実績	計画対比	計画	実績	計画対比
委託・提案事業	1	障害者スポーツ普及・振興事業	2022ベースボール型スポーツ体験会	150人	43人	△ 107人	-	-	-
	2	振興事業	2022中学生軟式野球教室	90人	68人	△ 22人	-	-	-
	3	スポーツ教室事業	2022四日市市学童野球教室	135人	74人	△ 61人	90,000	0	△ 90,000
	合計				375人	185人	△ 190人	90,000	0

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 設備・備品の維持管理状況 チェックシート

分類	対象	項目	確認方法	検証・分析等	適否
総則	意思疎通	市と指定管理者の責任者との間で十分に連絡がなされているか	調整会議及び必要に応じ協議を行い、意志疎通を図っている		適
	記録	整備・修繕・事故・故障の履歴は整備、保管されているか	調整会議と書面にて確認	整備・保管されている	適
建築物保守管理	点検保守	点検によって異常が認められる場合は、速やかに修繕、交換、分解整備、調整等を行っているか	調整会議と書面にて確認	速やかに実施されている	適
		不具合が生じた場合の報告を適切に行っているか	調整会議と書面にて確認	適切に報告されている	適
		修理、更新が必要な場合は原因等を含めて速やかに報告しているか	調整会議と書面にて確認	速やかに報告されている	適
	修理	修繕工事は適切であったか	調整会議と書面にて確認	適切に実施されている	適
設備保守管理	点検保守	点検によって異常が認められる場合は、速やかに修繕、交換、分解整備、調整等を行っているか	調整会議と書面にて確認	速やかに実施されている	適
		不具合が生じた場合の報告を適切に行っているか	調整会議と書面にて確認	適切に報告されている	適
		修理、更新が必要な場合は原因等を含めて速やかに報告しているか	調整会議と書面にて確認	速やかに報告されている	適
	修理	修繕工事は適切であったか	調整会議と書面にて確認	適切に実施されている	適
備品・什器等保守管理	点検保守	点検によって異常が認められる場合は、速やかに修繕、交換、分解整備、調整等を行っているか	調整会議と書面にて確認	速やかに実施されている	適
		不具合が生じた場合の報告を適切に行っているか	調整会議と書面にて確認	適切に報告されている	適
		修理、更新が必要な場合は原因等を含めて速やかに報告しているか	調整会議と書面にて確認	速やかに報告されている	適
	修理	修繕工事は適切であったか	調整会議と書面にて確認	適切に実施されている	適
外構施設保守管理	点検保守	点検によって異常が認められる場合は、速やかに修繕、交換、分解整備、調整等を行っているか	調整会議と書面にて確認	速やかに実施されている	適
		不具合が生じた場合の報告を適切に行っているか	調整会議と書面にて確認	適切に報告されている	適
		修理、更新が必要な場合は原因等を含めて速やかに報告しているか	調整会議と書面にて確認	速やかに報告されている	適
	修理	修繕工事は適切であったか	調整会議と書面にて確認	適切に実施されている	適

総合コメント

日常的に設備の点検や整備を行い、必要備品を購入して適切に在庫管理を行うなど、利用者の安心安全や施設の充実につながる対応がなされていました。今後も利用者にとって利用しやすい環境づくりに努めるよう期待します。

令和4年度 四日市市霞ヶ浦第3野球場 サービスの質 チェックシート

分類	対象	項目	確認方法	検証・分析等	適否
運営業務	使用許可、利用料金の徴収	スムーズに予約できたか	随時現場確認	スムーズに対応されている	適
		許可証は速やかに発行されたか	随時現場確認	速やかに発行されている	適
	施設利用案内	行事開催案内の時期は適切か	随時現場確認	適切な時期に案内されている	適
		ホームページは見易いか	ホームページを確認	見やすいHPであり情報の更新も速やかにされている	適
	受付・対応業務	担当者の接客態度は良かったか	随時現場確認	良好である	適
		利用者に対する指導は適切であったか	随時現場確認	適切な指導がされている	適
		業務従業者は名札を着用しているか	随時現場確認	着用している	適
運営業務	講座やイベントは満足できる内容であったか	随時書面確認	好評である	適	
維持管理業務	施設・設備の保守管理業務	施設が利用に支障をきたすような状況のまま放置されていないか	随時現場確認	適切に管理されている	適
		設備が利用に支障をきたすような状況のまま放置されていないか	随時現場確認	適切に管理されている	適
	清掃業務	トイレトーパー、消毒用品、手洗い用石鹸は常に補給されているか	随時現場確認	適切に補給されている	適
		全体的（駐車場を含）に、見た目清潔に保たれているか	随時現場確認	適切に管理されている	適
	安全管理業務	避難経路には障害物がないか	随時現場確認	障害物もなく適切に管理されている	適
	外構・植栽管理業務	機能・美観が良好な状態に保たれ、利用者が安全に利用することができるか	随時現場確認	良好な状態に保たれている	適
		利用に支障をきたすような状況のまま放置されていないか	随時現場確認	適切に管理されている	適
		樹木・花壇は見栄え良く管理されているか	随時現場確認	適切に管理されている	適
		草刈りや除草はされているか	随時現場確認	適切に実施されている	適
	環境衛生管理業務	快適に利用できる環境となっていたか	随時現場確認	適切に管理されている	適
	廃棄物処理業務	廃棄物は適切に分別が行われていたか	随時現場確認	適切に分別されている	適
	備品管理業務	利用に支障をきたすような状況のまま放置されていないか	随時現場確認	適切に管理されている	適

総合コメント

新型コロナウイルス感染症に対する市の方針について、利用者への周知やホームページへの掲載、施設への掲示などが必要となりましたが、迅速に対応したことにより、利用者には混乱はありませんでした。植栽管理について、水やりや除草など適切に行われていました。
今後も引き続き、利用者の声を取り入れつつ、サービスの質向上に努めるよう期待します。